HAD CONSULTING
赫 德 咨 询

为企业赋能，提升企业竞争力
Driving enterprise success by strengthening competitive advantage

2027
赫德咨询
公开课计划
PUBLIC TRAINING SCHEDULE

专注于新产品开发和流程改善
Focus On New Product Development & Process Improvement

公开课预付优惠方案
Open Course Prepayment Discount

预付20,000元	预付30,000元	预付50,000元
尊享8.8折	尊享7折	尊享5折

优惠预付使用说明

1. 本方案使用期限为12个月；
2. 本方案仅限本公司举办的公开课使用，不适用于内训及咨询项目；
3. 本活动最终解释权归赫德咨询所有。

服务亮点 Service Highlights

专业咨询，真诚服务

AI+赋能课程
NEW

紧跟行业前沿
活用智能工具
助力降本提效

01

可线上参加
NEW

打破地域限制
异地远程学习
同享学习资源

02

线下公开课

六大精品系列
全年持续开课
上课灵活无忧

03

均可企业内训

支持上门内训
按需灵活定制
配套落地咨询

04

关注赫德咨询各大新媒体平台，先一步了解课程资讯！！！

微信公众号
@赫德咨询

微信视频号
@赫德咨询

抖音
@赫德咨询

bilibili搜索
@赫德咨询

赫德咨询的六大核心业务模块（AI+课程）

Six Core Business Modules of Hadconsulting

消除浪费，提升效率与交付能力
- 精益体系规划与落地
- 价值流分析与改善
- TPM/JIT/IE等工具应用
- 现场管理与持续改善

提升组织与个人能力，赋能人才成长
- TWI/MTP等管理能力培训
- 领导力与团队建设
- 班组长能力提升
- 问题解决与改善能力培养

建立标准化管理体系，支撑业务发展
- QEHS等管理体系
- 体系建设与优化
- 过程管控与文件化
- 内审员培养与体系维护

构建高效研发体系，提升产品创新力
- 新产品开发战略与组合管理
- 新产品开发流程与项目管理
- 产品全生命周期管理
- 创新方法与工具应用

构建零缺陷体系，提升质量竞争力
- APQP/FMEA/SPC/MSA等
- 供应商质量管理
- 客户投诉改善与预防
- 零缺陷与六西格玛

识别差距，推动体系与过程改进
- QEHS等体系审核
- 过程审核(VDA/CQI/内部审核)
- 产品审核与特殊过程评估
- 问题诊断与改进建议

项目驱动 • AI赋能课程 • 落地改善 • 创造可衡量企业价值

卓越研发体系咨询

Excellent R&D System Consulting

战略牵引：确保研发方向与企业战略高度一致

我们帮助企业建立系统化研发体系

战略层
从战略出发，选择正确的项目
- 新产品战略开发

流程层
以流程为主线，高效管理项目
- 新产品开发流程

全生命周期层
全生命周期管理，创造更大价值
- 产品全生命周期管理

产品组合管理

服务价值

选对项目 | 做对产品 | 快做产品 | 降低成本 | 持续创新

战略引领 • 流程驱动 • 数据支撑 • 人才保障 • 持续创新

研发创新管理咨询
R&D Innovation Management Consulting

创新咨询带来的价值

提升创新效率 20%+
系统化方法，快速找到创新突破点

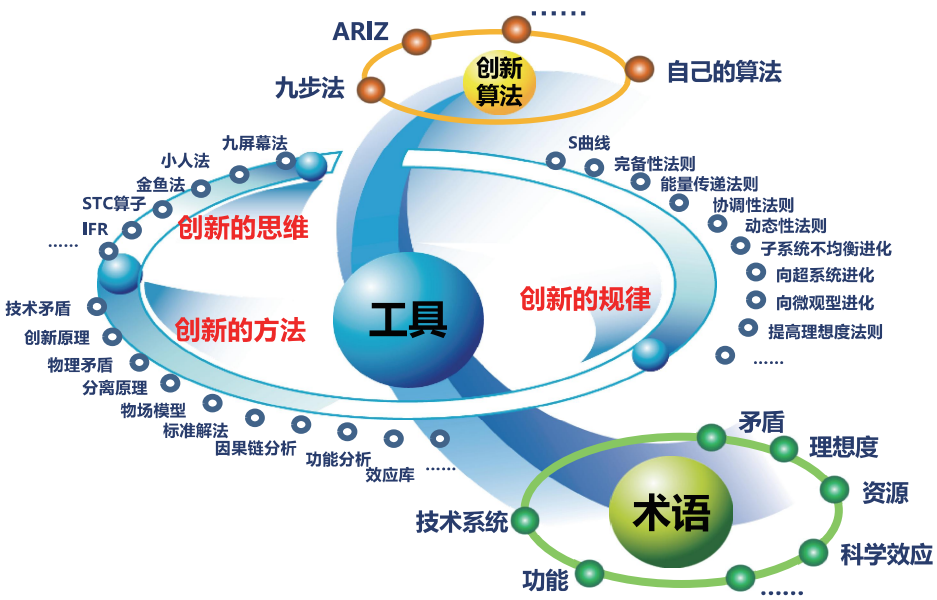
复杂问题解决周期缩短 30%+
处理技术矛盾，攻克技术难题

研发试错成本降低15-25%
预见问题，提前规避技术风险

自主创新能力提升30%+
培养创新思维，沉淀创新方法

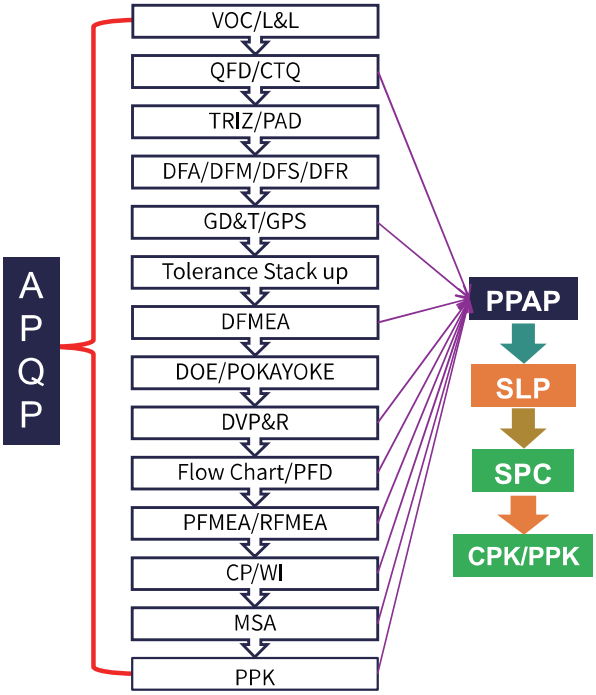
新产品成功率提升10-20%
推出高质量创新产品，赢得市场

注：数据为典型项目改善区间



用TRIZ解决复杂技术难题 • 让创新更简单 • 更高效 • 更可持续

新产品开发流程咨询
New Product Development Process Consulting



流程研发工具与方法支撑

阶段	核心方法与工具
客户需求VOC	VOC、L&L、市场调研
需求分析	QFD、CTQ、需求分析
概念设计	TRIZ、PAD、DFX、方案评估
详细设计	GD&T、Tolence stack up、DFMEA、DOE、DVP&R
过程设计	PFMEA、CP、MSA、工艺优化
设计验证	PPAP、CPK/PPK、MSA、试产验证、量产批准

我们不仅提供培训，更通过项目辅导、流程梳理
帮助企业优化研发流程与管理体系，
实 现 高 效 开 发 与 成 功 量 产 ！

流程规范化 • 方法系统化 • 管理精益化 • 绩效最大化

零缺陷质量工具与解决方案
Zero Defect Quality Tools and Solutions

- ✓ APQP/PM/IPD/NPD
- ✓ QFD/CTQ
- ✓ TRIZ/PAD
- ✓ DFX(DFM/DFA/DFR)
- ✓ GD&T/GPS
- ✓ Tolerance Stack-up
- ✓ Gage Design
- ✓ DFMEA/FTA
- ✓ DOE
- ✓ DVP&R
- ✓ DFSS
- ✓ Robust Design
- ✓ POKAYOKE Design
- ✓ ... ...

- ✓ SQM
- ✓ PPAP
- ✓ Q1
- ✓ BIQS(QSB+)
- ✓ FORMEL Q
- ✓ QAV
- ✓ VDA6.3
- ✓ VDA6.5
- ✓ MMOG/LE
- ✓ CQI-19
- ✓ ... ...

- ✓ TWI、TPM、JIT、DOE、5S、PFMEA、POKAYOKE、CP、MSA、Cmk、SPC/Cpk/Ppk、CQI、MTP... ...

问题解决方法	
特殊变异	✓ A3 ✓ 5P ✓ 8D ✓ EPS ✓ ... ...
普通变异	✓ 6 σ ✓ QCC ✓ ... ...

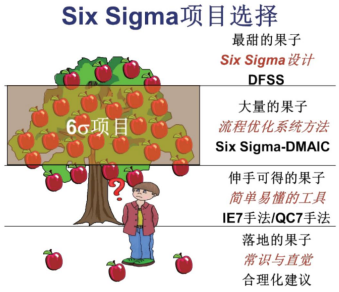
注：蓝色表格的工具为预防缺陷的工具，红色表格的工具为事后改善的工具！

为企业创造的价值：**提升产品可靠性** | **降低质量成本** | **建立预防体系** | **提升过程能力** | **增强市场竞争力**

预防为主 • 过程控制 • 构建零缺陷 • 追求卓越

六西格玛改善咨询
Six Sigma Improvement Consulting

D 定义阶段 (项目章程)	M 测量症状/结果 (目前状况)	A 分析问题/原因 (根本原因)	I 改善绩效水平 (解决方案)	C 控制KPIVs (保持成果)
QFD	能力分析	中心极限定理	全因子DOE	统计过程控制
COPQ	测量系统分析	多变量分析	中心复合实验	预控制图
甘特图	QC七工具	假设检验	部分因子实验	其他控制图
SIPOC	脑力激荡	正态检验	筛选DOE	防错法
排列图	流程图	等方差检验	田口DOE	5S及可视化
时序图	因果分析	ANOVA	多重线性回归	控制计划
柱状图	因果矩阵	非参数检验	响应曲面RSM	SOP
项目立项书	FMEA	相关性分析	调优运算EVOP	标准化
		回归分析		



以数据驱动问题改善 • 洞察数据本质 • 以系统方法推动持续改善

精益生产咨询
Lean Production Consulting

核心模块

A.体系与方法工具

VSM 价值流图 | IE 工业工程 | 5S与目视管理 | TPM 全员生产保全 | JIT 准时化生产 | 生产计划与物料控制 | 精益物流 | 精益仓储

B.现场与流程改善

标准作业 | 防错 | 单件流 | 零库存 | 看板管理 | 生产布局 | 拉动系统 | SMED 快速换模 | 简易自动化 LICA

C.组织与能力建设

合理化建议 | TWI一线主管技能训练 | 智能化制造

实施方式

整体咨询项目
从诊断、规划、试点到推广，系统打造精益体系

模块组合实施
围绕企业痛点，灵活组合2-6个模块，快速落地改善

项目价值

- 降低成本
- 提升效率
- 稳定品质
- 缩短交付周期
- 夯实持续改善能力

典型交付场景

工厂运营改善 | 现场效率提升 | 产线布局优化 | 班组能力建设 | 仓储与物流优化

精益改善 • 降低成本 • 提升效率 • 高效组织• 卓越运营

MTP中高层管理技能训练
MTP Middle and Senior Management Skills Training

MTP管理的六个方面

知识体系

管理的基础 角色职责 管理意识	**管理的流程** 计划执行 沟通协调	**变革管理** 问题识别 改善推进
培育与启发 OJT带教 部属培养	**信赖关系形成** 职责分工 授权配合	**领导力** 带队实践 执行落地

服务价值

统一管理语言 | 强化问题意识 | 提升带教能力 | 增强执行与协同

统一认知 • 强化执行 • 提升带教 • 持续改善

TWI一线主管技能训练
TWI Front-line Supervisor Skills Training

JI 指导的技能 Job Instruction
工作指导（JI）–使一线主管能学会建立作业标准，并能够使部属正确的、安全的、有效的、掌握工作要领的方法。

JR 待人的技能 Job Relations
工作关系（JR）–使一线主管平时与部属建立良好的人际关系，预防各类人际问题的发生，当问题发生时，能冷静地分析，合情合理地解决。

JM 改善的技能 Job Methods
工作改善（JM）–将作业的内容细致地分解，进行分析研究，消除不必要的浪费。决定将其去除、合并、重组、简化的技能。可以使一线主管更有效地利用材料、机械和人力，提高生产效率。

JS 安全作业的技能 Job Safety
工作安全（JS）–这是所有工厂企业进行生产的大前提。它教会现场的主管平时要善于观察和发现隐患，以提前考虑对策，采取措施，切断可能引发事故和灾害的连锁。

一线主管必备的六个条件：2知识 + 4技能

现场的科学管理需要4项技能的综合运用，TWI每一项工作技能都有它的独特收益！

TWI-JI 工作指导
- 快速培养多能工
- 制定及执行标准作业
- 减少错漏装配
- 降低报废
- 提升工作计划性
- 缩短培训周期
- 缩短作业时间
- 提升作业效率
- … …

TWI-JR 工作关系
- 降低离职率
- 改善员工的精神面貌
- 优化作业环境
- 改善人际关系
- 提升沟通技巧
- 拓宽解决问题的思路
- 预防问题的能力
- 解决问题的能力
- … …

TWI-JM 工作改善
- 改善作业能力的提高
- 缩短交付期
- 明确/方便工作方法
- 增多合理化提案
- 减轻作业员的劳动强度
- 降低生产成本
- 合理布局机器设备
- 减少节拍时间
- … …

TWI-JS 工作安全
- 减少安全事故
- 提升预防事故的能力
- 切断事故灾害的能力
- 消除安全隐患的能力
- 优化作业环境
- 提升生产量/质量
- 整理整顿
- 完善作业标准及相关制度
- … …

以 TWI 实训为抓手 • 以现场改善为求索 • 助企业筑牢班组管理的硬核实力

CQI特殊过程体系
CQI Special Process Standards

CQI-9 热处理	热处理是指金属或合金在固态范围内，通过一定的加热、保温和冷却方法，以改变金属或者合金内部组织，而得到所需性能的一种工艺操作。
CQI-11电镀	电镀指借助外界直流电的作用，在溶液中进行电解反应,使导电体如金属的表面沉积一层金属或合金层。
CQI-12涂装	涂装是指将涂料涂覆于物面(经过处理的基底表面)上，经干燥成膜的工艺。
CQI-15焊接	适用的焊接为Welding，指通过加热或加压或两者并用，使用或不用填充材料(焊材)，在母材间和/或母材与焊材间实现原子或分子的深层相互扩散，使焊件达到结合的一种方法。
CQI-17锡焊	锡焊(Soldering)是将熔点低于母材的钎料加热熔化，熔融的钎料在金属表面浸润，扩散、溶解和冶金结合，形成金属间结合层(焊缝)，从而实现两个被焊金属之间电气和机械连接的方法。
CQI-23模塑	模塑是借助模具在一定条件下使塑料材料成型的一种工艺方法。在汽车轻量化的大趋势下，汽车塑料产品的覆盖范围越来越大，从内外饰件逐渐扩展到安全功能件和结构件。
CQI-27铸造	要求的目标是在汽车供应链中建立持续改进，强调缺陷预防，减少变差和浪费的铸造管理系统。
CQI-29 硬钎焊	将钎料加热到合适的温度(高于450°钎料液相线温度，但低于母材固相线温度)，利于液态钎料在母材表面润湿和毛细作用填入钎缝接头，与母材相互溶解与扩散，形成同种或异种材料之间连接的焊接方法。
CQI-30橡胶成型	通过各种工艺手段，使得弹性的橡胶变成具有塑性的塑炼胶，再加入各种配合剂制成半成品，然后通过硫化使具有塑性的半成品又变成弹性高、物理机械性能好的橡胶制品。

统一过程标准认知 • 夯实审核基础 • 支撑持续改善

创新研发系列 Innovation and R & D Series

序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**研发项目管理** *Project Management for R&D*	4,800	2	11-12					23-24				11-12		
2	**面向制造和装配的产品设计(DFM/A)** *Design for Manufacturing/Assembly*	4,800	2					25-26				20-21			13-14
3	**创新设计(TRIZ)** *Teorijz Rezhenija Izobretatel' Skitch Zadac*	4,800	2				19-20			19-20				8-9	
4	**产品创新与专利回避设计(PAD)** *Product Innovation and Design for Patent Around*	4,800	2			30-31					30-31				23-24
5	**价值分析/价值工程(VA/VE)** *Value Analysis / Value Engineering*	4,800	2	18-19				13-14					21-22		
6	**质量功能展开(QFD)** *Quality Function Deployment*	3,980	2	21-22					31-1					18-19	
7	**故障树分析(FTA)** *Fault Tree Analysis*	3,980	2								26-27			29-30	
8	**可靠性试验** *Reliability Test*	4,200	2		15-16					21-22			13-14		
9	**可靠性设计** *Reliability Design*	4,200	2				29-30								16-17
10	**可靠性分析** *Reliability Analysis*	4,200	2					6-7						1-2	
11	**抽验设计** *Sampling Design*	4,200	2				1-2								
12	**比较应用技术与分析(数据分析)** *Comparative Application Technology & Analysis*	4,200	2					6-7							
13	**设计失效模式及影响分析(DFMEA)** *Design Failure Modes and Effects Analysis*	4,180	2			9-10						1-2			
14	**产品几何技术规范(GPS)** *Geometrical Product Specifications*	3,880	2	14-15						8-9					
15	**几何尺寸和公差(GD&T)** *Geometric Dimensioning and Tolerancing*	3,880	2			15-16			21-22			6-7			14-15
16	**检具设计** *Gage Design*	3,880	2					27-28					18-19		
17	**尺寸链计算和公差叠加** *Tolerance Stack-Up*	3,880	2				27-28				11-12			25-26	
18	**容差设计** *Tolerance Design*	4,180	2		23-24						16-17				
19	**产品稳健设计高级应用** *Advanced QFD&TRIZ&Taguchi Application of R&D*	4,800	3						10-11						
20	**六西格玛设计绿带(DFSS)** *Design for Six Sigma Green Belt*	14,800	6	25-30						19-24					
21	**六西格玛设计绿带升黑带(DFSS)** *DFSS GB upgrade to BB*	26,500	10	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
22	**新产品导入(NPI)** *New Product Introduction*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
23	**新产品开发(NPD)** *New product Development*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**产品经理(NPDP)** *New Product Development Professional*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**集成产品开发(IPD)** *Integrated Product Development*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**如何打造高效研发管理体系** *Effective R & D Management System Development*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**从技术走向管理** *From Technology To Management*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**基于ASME Y14.5的ASME GDTP专业培训** *ASME GDTP (Professional) Training*	15,000	6	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 28 门课程 **所有课程均可提供企业内训+落地咨询服务**

核心质量改善工具系列　Quality Tools Series

序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**先期产品质量策划(第三版APQP)** *Advanced Product Quality Planning*	3,200	2	4-5			12-13				2-3				20-21
2	**失效模式与影响分析(FMEA)** *Failure Modes and Effects Analysis*	2,880	2					20-21						11-12	
3	**过程失效模式及影响分析(PFMEA)** *Process Failure Modes and Effects Analysis*	2,880	2							5-6					6-7
4	**统计过程控制(SPC)** *Statistical Process Control*	2,880	2	25-26			14-15			1-2			25-26		
5	**测量系统分析(MSA)** *Measurement System Analysis*	2,880	2		17-18				31-1			9-10			9-10
6	**控制计划(第一版CP)** *Control Plan*	1,600	1			11			14			23			30
7	**生产零件批准过程(PPAP)** *Production Part Approval Process*	1,600	1			12			15						31
8	**六大工具的整合应用** *Core Tools Integration*	5,200	4					24-27			30-2				
9	**Minitab在SPC&MSA中的运用** *Application of Minitab in SPC&MSA*	3,200	2								16-18				
10	**品管圈(QCC)** *Quality Control Circle*	2,880	2				6-7						21-22		
11	**QC七大手法实战** *7QC Tools*	2,880	2			25-26				14-15					
12	**小组问题解决法(8D)** *Team Oriented Problem Solving*	2,880	2				21-22				12-13				
13	**有效问题解决指南(EPS)** *Effective Problem Solving Guide*	3,200	2		15-16							6-7			
14	**全面质量管理(TQM)** *Total Quality Management*	2,880	2		22-23								8-9		
15	**零缺陷质量管理** *Zero Defect Quality Management*	4,200	2			15-16							19-20		
16	**质量成本控制** *Quality Cost Control*	3,600	2											3-4	
17	**质量经理训练** *Quality Manager Training*	4,500	3						31-2						1-3
18	**供应商质量管理(SQM)** *Supplier Quality Management*	3,200	2		18-19					12-13			21-22		
19	**实验设计(经典DOE)** *Design for Experiment*	3,200	2			1-2				28-29					1-2
20	**六西格玛黄带(SSYB)** *Six Sigma Yellow Belt*	3,200	2	13-14						26-27					
21	**六西格玛绿带(SSGB)** *Six Sigma Green Belt*	12,800	6			17-19	7-9				23-25	20-22			
22	**六西格玛绿带升黑带(SSBB)** *Six Sigma Green Belt to Black Belt*	21,800	10					10-12	2-4	5-8			27-29	22-24	14-17
23	**六西格玛黑带(SSBB)** *Six Sigma Black Belt*	32,800	20	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**六西格玛高层管理培训(倡导者)** *Six Sigma Management Introduction(Champion)*	2,200	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**质量意识提升** *Quality Awareness Improvement*	1,600	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**5Why分析法** *5 Whys Analysis Method*	1,600	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**逆向失效模式与影响分析(RFMEA)** *Reverse Failure Modes and Effects Analysis*	1980	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**田口DOE** *Taguchi DOE*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
29	**配方和混料DOE** *Formulation and Mixture Design*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
30	**质量风险管理** *Quality Risk Management*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
31	**质量问题分析与解决** *Analysis and Resolution of Quality Issues*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
32	**OS运营系统** *Operation System*	4,180	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 32 门课程　　**所有课程均可提供企业内训+落地咨询服务**

审核与评估系列 Audit and Assessment Series

序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**高效审核技巧** *Effective Audit Skills*	3,200	2				22-23					1-2			
2	**从容应对客户审核的通关策略** *Customer Audit Readiness: Confident Strategies to Pass with Ease*	3,200	2			23-24						21-22			
3	**VDA 6.3 - 过程评审** *VDA 6.3 - Process Assessment*	3,200	2		24-25			17-18			9-10			15-16	
4	**VDA 6.5 - 产品评审** *VDA 6.5 - Product Assessment*	1,600	1		26			19			11			17	
5	**CQI-8 分层审核 (LPA)** *CQI-8 Layered Process Audit*	1,600	1							7				10	
6	**CQI-9 热处理系统评估** *CQI-9 Heat Treat System Assessment*	4,200	3			23-25							27-29		
7	**CQI-11电镀系统评估** *CQI-11 Plating System Assessment*	4,200	3				14-16				4-6				
8	**CQI-12 涂装系统评估** *CQI-12 Coating System Assessment*	4,200	3	5-7					16-18					15-18	
9	**CQI-15 焊接系统评估** *CQI-15 Welding System Assessment*	4,200	3						2-4						
10	**CQI-17 锡焊系统评估** *CQI-17 Soldering Welding System Assessment*	4,200	3			1-3						27-29			6-7
11	**CQI-19 次级供应商管理过程指南** *CQI-19 Subtier Supplier Management Process Guideline*	3,200	2							28-30					
12	**CQI-23 模塑系统评估** *CQI-23 Molding System Assessment*	4,200	3					12-14				21-23			
13	**CQI-27 铸造系统评估** *CQI-27 Casting System Assessment*	4,200	3	27-29								8-10			
14	**CQI-29 硬钎焊系统评估** *CQI-29 Brazing System Assessment*	4,200	3					10-12					13-15		
15	**CQI-30 橡胶加工系统评估** *CQI-30 Rubber Processing System Assessment*	4,200	3				21-23								27-29
16	**二方审核员（供应商审核）实战** *Second-Party Auditor Practical Training*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
17	**CQI-18 有效防错指南** *CQI-18 Effective Error Proofing Guide*	1,600	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
18	**CQI-22不良质量成本指南** *CQI-22 Cost of Poor Quality Guide*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
19	**CQI-24基于失效模式的设计评审** *CQI-24 Design Review Based on Failure Mode*	5,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
20	**CQI-28产品追溯性指南** *CQI-28 Traceability Guideline*	4,200	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
21	**CQI-35 线束质量指南** *CQI-35 Cable/Harness Assembly Quality Guideline*	4,200	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
22	**VDA 2 - 生产过程和产品批准(PPA)** *VDA 2 - Production Process and Product Approval*	2,200	1	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
23	**VDA 5 测量与检验过程能力** *VDA 5 Measurement & Inspection Process Capability*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**VDA 19.1 - 汽车行业的技术清洁度** *VDA 19.1 Inspection of Technical Cleanliness*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**VDA 19.2 - 组装中的技术清洁度** *VDA 19.2 Technical Cleanliness in Assembly*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**产品安全与符合性代表(PSCR)** *Product Safety and Conformity Representative*	5,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**产品成熟度保障 (MLA)** *Maturity Level Assurance for New Parts*	4,200	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**稳健生产过程 (RPP)** *Robust Production Process*	4,200	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 28 门课程 所有课程均可提供**企业内训+落地咨询服务**

精益生产系列 Lean Production Series

序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**精益制造与工业4.0** *Lean Manufacturing and Industry 4.0*	3,600	2		22-23								11-12		
2	**精益价值流程图 (VSM)** *Value Stream Mapping for Lean*	3,600	2	6-7										1-2	
3	**防错技术 (Poka-Yoke)** *Mistake Proofing Techniques*	3,600	2			30-31					26-27				
4	**全员生产力维护(TPM)** *Total Productive Maintenance*	3,600	2						28-29				19-20		
5	**看板拉动与均衡生产** *Kanban Pull System and Leveling Production*	3,600	2					13-14				7-8			
6	**准时化生产(JIT)** *Just In Time*	3,600	2						28-29						9-10
7	**快速切换(SMED)** *Single Minute Exchange of Die*	3,600	2		17-18					14-15					
8	**工业工程(IE)** *Industrial Engineering*	3,600	2			17-18					24-25				
9	**IE七大手法** *IE 7 Tools*	3,600	2		25-26										16-17
10	**生产计划与物料控制(PMC)** *Production Planning and Material Control*	3,600	2				12-13				19-20				30-31
11	**高效仓储与库存控制** *Efficient Warehouse Management & Inventory Control*	3,600	2			4-5					2-3				
12	**设备失效模式与影响分析（MFMEA)** *Machinery Failure Modes and Effects Analysis*	3,600	2					25-26							
13	**制造成本控制** *Manufacturing Cost Control*	3,600	2										8-9		
14	**智能制造能力成熟度模型(CMMM)** *Intelligent Manufacturing Capability Maturity Model*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
15	**精益生产高层管理与导入** *Lean Production Top Management*	3,980	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
16	**精益工厂/生产线布局** *Lean Factory/Layout*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
17	**5S与目视化管理** *5S and Visual Management*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
18	**标准作业(SW)** *Standard Work*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
19	**全球物料管理MMOG/LE** *Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation*	4,180	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
20	**低成本自动化（LCIA)** *Low Cost Intelligent Automation*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
21	**生产准备流程（3P)** *Production Preparation Process*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
22	**精益工艺设计** *Lean Process Design*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
23	**精益班组与现场领导力** *Lean Team Leadership and Shop Floor Management*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**Kaizen 持续改善实战** *Kaizen Continuous Improvement Workshop*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**精益供应链与物流改善** *Lean Supply Chain and Logistics Improvement*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**精益数字化与智能工厂** *Lean Digitalization and Smart Factory Implementation*	4,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**供应链管理** *Supply Chain Management*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**供应商开发、选择与评估** *Supplier Development Selection & Evaluation*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
29	**采购谈判技巧与策略** *Procurement Negotiation Skills and Strategies*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 29 门课程　　所有课程均可提供**企业内训+落地咨询服务**

管理体系系列 Management System Series															
序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**IATF 16949内部审核员** *IATF 16949 Internal Auditor*	3,600	3	18-20			28-30				18-20				
2	**IATF 16949标准理解** *IATF 16949 Standard Understanding*	2,700	2	18-19			28-29				18-19				
3	**IATF 16949主任审核员** *IATF 16949 Lead Auditor*	12,800	5						14-6						
4	**ISO 9001内部审核员** *ISO 9001 Internal Auditor*	2,700	3	11-13				20-21			9-10				
5	**ISO 9001换版变化点解读** *ISO 9001 Revision: Key Changes*	1,500	1			23					24				
6	**ISO 14001内部审核员** *ISO 14001 Internal Auditor*	2,700	3			8-9				12-13			11-12		
7	**ISO 45001内部审核员** *ISO 45001 Internal Auditor*	2,700	3				29-30							8-9	
8	**ISO 9001/ISO 14001/ISO 45001三标整一** *ISO 9001/ISO 14001/ISO 45001 Integration*	3,600	4						22-25					3-5	
9	**ISO 13485医疗器械指令内审员** *ISO 13485 Medical Device Directive Internal Auditor*	2,700	3											10-12	
10	**实验室标准的理解和实施(ISO/IEC 17025)** *ISO/IEC 17025 Understanding and Implementation*	2,500	2				8-9								
11	**QC 080000内部审核员** *IECQ QC 080000 Internal Auditor*	2,400	3								4-6				
12	**AS 9100D内部审核员** *AS 9100D Internal Auditor*	4,800	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
13	**ISO 22000/FSSC 22000食品安全内部审核员培训** *ISO 22000/FSSC 22000 Internal Auditor*	3,600	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
14	**SA 8000社会责任标准理解与实施** *SA 8000 Understanding & Implementation*	3,000	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
15	**ISO 50001能源管理标准理解与实施** *ISO 50001 Understanding & Implementation*	3,000	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
16	**ISO 56002:2019 创新管理体系内审员** *ISO 56002:2019 Innovation Management System*	3600	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
17	**ISO/IEC 27001:2022 信息安全管理体系内审员** *ISO/IEC 27001:2022 Information Security Management System*	4500	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
18	**ESD 静电防护管理体系内审员** *ESD Control Management System*	3500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
19	**ISO 10015培训体系标准理解与实施** *ISO 10015 Understanding & Implementation*	3,000	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
20	**ISO 26262功能安全管理体系-标准理解** *ISO 26262 Functional Safety Management System*	4,800	3	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
21	**ASPICE - Automotive SPICE 内部审核员** *ASPICE - Automotive SPICE Assessor*	12,800	5	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
22	**TISAX 汽车信息安全评估** *TISAX Automotive Information Security*	4,800	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
23	**大众汽车-Formel-Q理解与实施** *Volkswagen-Formel-Q Understanding&Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**通用汽车-BIQS理解与实施** *GM-BIQS Understanding & Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**福特汽车-Q1理解和实施** *FORD-Q1 Understanding & Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**日产汽车-ASES供应商资质理解与实施** *Nissan-ASES Understanding & Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**本田汽车-QAV供应商管理理解与实施** *Honda-QAV Understanding & Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**丰田汽车-SQAM供应商质量保证手册理解与实施** *Toyota-SQAM Understanding & Implementation*	3,200	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 28 门课程 所有课程均可提供**企业内训+落地咨询服务**

管理技能提升系列　Management Skills Series

序号	课程名称	价格(元/人)	天数	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**MTP-中高层经理技能管理培训** *MTP for Senior Management Level*	3,600	2				1-2								
2	**项目管理** *Project Management*	3,600	2		24-25				10-11						20-21
3	**优秀班组长** *Excellent Team Leader*	2,500	2	21-22											
4	**TWI-JI工作指导** *TWI-JI--Job Instruction*	3,000	2						17-18						23-24
5	**TWI-JR工作关系** *TWI-JR--Job Relation*	3,000	2					17-18					25-26		
6	**TWI-JM工作改善** *TWI-JM--Job Method*	3,000	2							26-27					28-29
7	**TWI-JS工作安全** *TWI-JS--Job Safety*	3,000	2				6-7					9-10			
8	**时间管理** *Time Management*	3,600	2			11-12									
9	**高效执行力** *Efficient Execution*	3,600	2					20-21							
10	**高效沟通技巧** *Effective Communication Skills*	3,600	2									22-23			
11	**AI+高效办公软件实战** *AI+ Office Productivity & Smart Workflows*	2,500	1				16						13		
12	**TTT-企业培训师培训课程** *TTT-Enterprise Trainer Training Course*	3,600	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
13	**TWI-JR-TTT 工作关系认证讲师培训** *TWI-JR-TTT*	15,500	5	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
14	**TWI-JM-TTT 工作改善认证讲师培训** *TWI-JM-TTT*	15,500	5	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
15	**TWI-JI-TTT 工作指导认证讲师培训** *TWI-JI-TTT*	15,500	5	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
16	**MTP-TTT认证讲师培训** *MTP-TTT*	18,000	6	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
17	**团队OKR工作坊** *Team OKR Workshop*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
18	**领导力之变革管理** *Change management of Leadership*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
19	**领导力之跨部门协作** *Inter-Departmental Collaboration of Leadership*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
20	**领导力之教练型领导（版权课）** *Coaching Leadership of Leadership*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
21	**领导力之情商领导力（版权课）** *Emotional Intelligence Leadership of Leadership*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
22	**大客户销售实战训练营** *Key Customer Sales Training Camp*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
23	**大客户关系管理与维护** *Key Customer Relationship Management & Maintenance*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
24	**双赢博弈—商务谈判技巧** *Business Negotiation Skills*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
25	**高效销售团队技能打造** *Building Skills for An Efficient Sales Team*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
26	**销售必学商务礼仪** *Sales Must Learn Business Etiquette*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
27	**增值税新政实操** *Hands-on Practice for New VAT Policies*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
28	**税务稽查应对指南** *Tax Inspection Response Guide*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
29	**社保合规与成本优化** *Social Security Compliance & Cost Optimization*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											
30	**研发加计扣除实操** *Practical R&D Super-deduction*	4,500	2	*仅提供上门培训，欢迎咨询*											

本系列共 30 门课程　　所有课程均可提供**企业内训+落地咨询服务**

赫德咨询2027年公开课排期预览图

一月	二月	三月	四月	五月	六月
1 元旦	1	1 DOE CQI-17	1 抽验设计 MTP	1 劳动节	1 QFD
2	2	2 DOE CQI-17	2 抽验设计 MTP	2	2 CQI-15 SSBB
3	3	3 FTA CQI-17	3	3	3 CQI-15 SSBB
4 APQP	4	4 FTA 高效仓储	4	4	4 CQI-15 SSBB
5 APQP CQI-12	5 除夕	5 高效仓储	5 清明	5	5
6 VSM CQI-12	6 春节	6	6 QCC TWI-JS	6 可靠性分析 比较应用技术	6
7 VSM CQI-12	7 初二	7	7 QCC SSGB TWI-JS	7 可靠性分析 比较应用技术	7
8	8 初三	8	8 SSGB 17025	8	8
9	9 初四	9 DFMEA ISO14001	9 SSGB 17025	9	9 端午
10	10 初五	10 DFMEA ISO14001	10	10 CQI-29 SSBB	10 稳健设计 项目管理
11 ISO 9001 研发项目管理	11	11 CP 时间管理	11	11 CQI-29 SSBB	11 稳健设计 项目管理
12 ISO 9001 研发项目管理	12	12 PPAP 时间管理	12 APQP PMC	12 CQI-29 SSBB CQI-23	12
13 SSYB	13	13	13 APQP PMC	13 看板拉动 VA/VE CQI-23	13
14 SSYB GPS	14	14	14 CQI-11 SPC	14 看板拉动 VA/VE CQI-23	14 CP IATF主任审核员
15 GPS	15 可靠性试验 EPS	15 GD&T 零缺陷	15 CQI-11 SPC	15	15 PPAP IATF主任审核员
16	16 可靠性试验 EPS	16 GD&T 零缺陷	16 CQI-11 AI+办公	16	16 CQI-12 IATF主任审核员
17	17 MSA SMED	17 SSGB 工业工程	17	17 VDA6.3 TWI-JR	17 CQI-12 TWI-JI
18 VA/VE IATF16949内审员	18 MSA SQM SMED	18 SSGB 工业工程	18	18 VDA6.3 TWI-JR	18 CQI-12 TWI-JI
19 VA/VE IATF16949内审员	19 SQM	19 SSGB	19 TRIZ 高效审核	19 VDA6.5	19
20 IATF16949内审员	20	20	20 TRIZ 高效审核	20 FMEA ISO 9001 高效执行	20
21 QFD 优秀组长	21	21	21 8D CQI-30	21 FMEA ISO 9001 高效执行	21 GD&T
22 QFD 优秀组长	22 TQM 工业4.0	22	22 8D CQI-30	22	22 GD&T 三标整一
23	23 TQM 容差设计 工业4.0	23 CQI-9	23 ISO9001变化点 CQI-30	23	23 研发项目管理 三标整一
24	24 VDA6.3 容差设计 项目管理	24 CQI-9	24	24 六大工具	24 研发项目管理 三标整一
25 DFSS SPC	25 VDA6.3 IE七大 项目管理	25 CQI-9 QC七大	25	25 六大工具 MFMEA DFM/A	25 三标整一
26 DFSS SPC	26 VDA6.5 IE七大	26 QC七大	26 ISO45001	26 六大工具 MFMEA DFM/A	26
27 DFSS CQI-27	27 元宵	27	27 ISO45001 尺寸链	27 六大工具 检具设计	27
28 DFSS CQI-27	28	28	28 IATF16949内审员 尺寸链	28 检具设计	28 JIT TPM
29 DFSS CQI-27		29	29 IATF16949内审员 可靠性设计	29	29 JIT TPM
30 DFSS		30 PAD 防错技术	30 IATF16949内审员 可靠性设计	30	30 MSA 质量经理
31		31 PAD 防错技术		31 QFD	

注明：

周六周日

节假日

*课程排期存在调整可能，请提前一个月向销售确认。如有变动，敬请谅解。

HAD CONSULTING
赫 德 咨 询

七月			八月			九月			十月			十一月			十二月		
1	MSA	SPC 质量经理	1			1	DFMEA	六大工具 高效审核	1	国庆		1	VSM	可靠性分析	1	DOE	质量经理
2	SPC	质量经理	2	APQP	高效仓储	2	DFMEA	六大工具 高效审核	2	国庆		2	VSM	可靠性分析	2	DOE	质量经理
3			3	APQP	高效仓储	3			3	国庆		3	三标整一	质量成本	3		质量经理
4			4	CQI-11	QC080000	4			4	国庆		4	三标整一	质量成本	4		
5	PFMEA	SSBB	5	CQI-11	QC080000	5			5	国庆		5	三标整一		5		
6	PFMEA	SSBB	6	CQI-11	QC080000	6	EPS	GD&T	6	国庆		6			6	CQI-19	PFMEA
7	CQI-8	SSBB	7			7	EPS	GD&T 看板拉动	7	国庆		7			7	CQI-19	PFMEA
8	GPS	SSBB	8			8	CQI-27	看板拉动	8	成本控制	TQM	8	ISO45001	TRIZ	8		
9	GPS		9	ISO 9001	VDA6.3	9	CQI-27	MSA TWI-JS	9	成本控制	TQM	9	ISO45001	TRIZ	9	JIT	MSA
10			10	ISO 9001	VDA6.3	10	CQI-27	MSA TWI-JS	10			10	CQI-8	ISO13485	10	JIT	MSA
11			11	尺寸链	VDA6.5	11			11	ISO14001	工业4.0 研发项目管理	11	FMEA	ISO13485	11		
12	ISO14001	SQM	12	尺寸链	8D	12			12	ISO14001	工业4.0 研发项目管理	12	FMEA	ISO13485	12		
13	ISO14001	SQM	13		8D	13			13	可靠性试验	AI+办公 CQI-29	13			13	DFM/A	
14	QC七大	SMED	14			14			14	可靠性试验	项目管理 CQI-29	14			14	DFM/A	GD&T SSBB
15	QC七大	SMED	15			15	中秋		15		项目管理 CQI-29	15	CQI-15	VDA6.3	15		GD&T SSBB
16			16	Minitab	容差设计	16			16			16	CQI-15	VDA6.3	16	可靠性设计	IE七大 SSBB
17			17	Minitab	容差设计	17			17			17	CQI-15	VDA6.5	17	可靠性设计	IE七大 SSBB
18			18	Minitab	IATF16949内审员	18			18	检具设计		18	CQI-15	QFD	18		
19	DFSS	TRIZ	19	PMC	IATF16949内审员	19			19	检具设计	TPM 零缺陷	19		QFD	19		
20	DFSS	TRIZ	20	PMC	IATF16949内审员	20	DFM/A	SSGB	20		TPM 零缺陷	20			20	APQP	MTP
21	DFSS	可靠性试验	21			21	DFM/A	SSGB CQI-23	21	QCC	VA/VE SQM	21			21	APQP	MTP
22	DFSS	可靠性试验	22			22	高效沟通	SSGB CQI-23	22	QCC	VA/VE SQM	22	SSBB		22		
23	DFSS		23	SSGB		23	高效沟通	CP CQI-23	23			23	SSBB	六大工具	23	PAD	TWI-JI
24	DFSS		24	SSGB	工业工程	24	ISO9001变化点		24			24	SSBB	六大工具	24	PAD	TWI-JI
25			25	SSGB	工业工程	25			25	SPC	TWI-JR	25	尺寸链	六大工具	25		
26	SSYB	TWI-JM	26	防错技术	FTA	26			26	SPC	TWI-JR	26	尺寸链	六大工具	26		
27	SSYB	TWI-JM	27	防错技术	FTA	27	CQI-17		27	CQI-9	SSBB 优秀组长	27			27	CQI-30	
28	CQI-19	DOE	28			28	CQI-17		28	CQI-9	SSBB 优秀组长	28			28	CQI-30	TWI-JM
29	CQI-19	DOE	29			29	CQI-17		29	CQI-9	SSBB	29	FTA		29	CQI-30	TWI-JM
30	CQI-19		30	PAD	六大工具	30			30			30	FTA		30	CP	PMC
31			31	PAD	六大工具				31						31	PPAP	PMC

赫德企业文化

HAD CONSULTING

使命 Mission

为企业赋能
提升企业竞争力

愿景 Vision

成为企业
最佳合作伙伴

价值观 Values

专业咨询、真诚服务

广州赫德企业管理咨询有限公司

电话: 020-61013635, 82022896
邮箱：info@hadconsulting.com.cn
广州市增城区金融大道8号港昌集团中心1栋407室